

To: (10)(2e) (10)(2e) @rivm.nl; (10)(2e) (10)(2e) @rivm.nl;
 (10)(2e) (10)(2e) @rivm.nl]
From: (10)(2e)
Sent: Mon 8/31/2020 1:09:49 PM
Subject: RE: TNO en RIVM bestuurlijk overleg terugkoppeling
Received: Mon 8/31/2020 1:09:50 PM

Ik meende dat (10)(2e) toch op de hoogte was van ons werk. Heeft tenslotte indiening van het artikel goedgekeurd.

Vriendelijke groeten / kind regards,
 (10)(2e)

(10)(2e)
 (10)(2e) @rivm.nl
 Phone +31 30 (10)(2e)

Department of Statistics, Informatics and Modelling
 National Institute of Public Health and the Environment
 P.O.Box 1, 3720 BA Bilthoven, the Netherlands

(10)(2e)
 Environmental Hydrogeology Group
 Department of Earth Sciences, Utrecht University
 Princetonlaan 8a, (10)(2e)
 3584 CB UTRECHT, The Netherlands

From: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Sent: maandag 31 augustus 2020 15:01
To: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>; (10)(2e)
 <(10)(2e)@rivm.nl>
Subject: FW: TNO en RIVM bestuurlijk overleg terugkoppeling

From: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Sent: maandag 31 augustus 2020 14:36
To: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Cc: (10)(2e) <(10)(2e)@rivm.nl>
Subject: Fw: TNO en RIVM bestuurlijk overleg terugkoppeling

Hi (10)(2e)

Wellicht ook relevant voor jullie om te weten dat er een gesprek is geweest met TNO. Ik zie dat er gesproken wordt over onderzoek ventilatie, maar dat RIVM dit niet zelf doet. Ik dacht dat jullie hier wel mee bezig zijn. Misschien bedoelen ze iets anders. In ieder geval ter info. Ik was gebeld door (10)(2e) vanwege een PPS project met TNO (vlees en toxoplasma).

groeten,

(10)(2e)

From: (10)(2e)
Sent: Monday, 31 August 2020 12:16
To: (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e); (10)(2e)

(10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e)
 Cc: (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e) ; (10)(2e)
 Subject: TNO en RIVM bestuurlijk overleg terugkoppeling

Goedemiddag iedereen,

Dank voor de voorbereiding en input voor het informeel bestuurlijk overleg tussen TNO en het RIVM (vorige week donderdag 27 augustus bij het RIVM).

Voor de helderheid dit overleg stond/staat los van het andere verzoek van TNO namelijk het interview dat TNO had aangevraagd met (10)(2e) over 'de herijking van de TNO strategie en toekomst visie over de positionering van TNO te bespreken'. Dit interview heb ik verschoven en zal TNO voeren met (10)(2e) (ipv (10)(2e) met Marinke Wijngaard directeur van de unit Circular Economy & Environment en Paulien Bongers directeur van de unit gezond leven. Maar het heeft natuurlijk wel raakvlakken want ook tijdens het bestuurlijk overleg kwamen vragen aan de orde m.b.t. de agenda van het RIVM en TNO voor de komende jaren en het belang van onderzoek en hoe dit gezamenlijk op te pakken.

(concept) Terugkoppeling van overleg TNO en RIVM

Aanwezig van TNO: (10)(2e)

Aanwezig namens het RIVM: (10)(2e) (10)(2e) (10)(2e) en (10)(2e)

Aanleiding voor dit overleg was contact dat (10)(2e) zocht met (10)(2e) om na te gaan of de werkzaamheden tussen TNO en RIVM kunnen worden versterkt en om de kennis aan beide kanten optimaal te benutten. TNO wil RIVM ondersteunen in de Corona crisis. Daarnaast onderstreept TNO het belang dat overleg belangrijk is om te voorkomen dat een verschil van inzicht of de verschil qua inhoud van rapportages niet via de media loopt.

(10)(2e) licht brains4Corona toe, opgericht om de multidisciplinaire expertise van TNO in te zetten om de coronacrisis te bestrijden. Onder meer via de LAMP methode i.p.v. PCR. Dergelijke ontwikkeling van innovatieve testen is heel belangrijk. Het feit is wel dat het RIVM zich moet richten op de bestaande methoden aangezien hier tot op heden zekerheid wordt ontleent en om de adviezen te ondersteunen. Dus het belang van innovatie onderschrijft het RIVM, maar het voortouw ligt bij VWS (evenals bij nieuwe methoden van testen is VWS het loket).

(10)(2e) geeft aan dat TNO op het netvlies staat als technisch en vooraanstaand instituut en we daarom het ministerie regelmatig doorverwijzen naar TNO.

TNO zet in verder o.a. in op ventilatie en aerosole. Vanuit de modellenkant heeft TNO modeleertechniek om hospitalisation te voorspellen. Het is open source en bevat geen virologische kennis. Eerder heeft TNO contact gezocht met (10)(2e), maar dit heeft nog niet geleid tot concrete afspraken.

Het RIVM doet geen eigen innovatief onderzoek waardoor onderzoeken van andere partijen van groot belang (alle onderzoek komt uit de publieke ruimte of onderzoek wat het RIVM krijgt toegestuurd). Ventilatie is een illustratief voorbeeld, hierop onderneemt het RIVM geen onderzoeksactiviteiten, maar adviseert het RIVM over de epidemiologische relevantie t.a.v. ventilatie – er moet een aantoonbare klinische meerwaarde zijn.

De huidige turbulente dynamiek en de vele vragen of verzoeken leidt wellicht tot een terughoudende houding vanuit het RIVM.

TNO is niet alleen gericht op technische ontwikkelingen en sluit qua expertise van gedragswetenschap goed aan op de gedragsunit bij het RIVM. Samenwerking loopt hier goed ook door de detachering van TNO medewerker bij het RIVM. Het RIVM is kennisleveranciers voor de kennis methodologie en evaluatie van de gedragsinterventie etc, maar niet de partij die de interventies zal plegen. RIVM is gericht op het in kaart brengen, monitoren en verzamelen van data, terwijl TNO gericht is op interventies en het uitproberen dit is een aanvulling.

Op terrein van Corona kan de responsiviteit van RIVM beter en voorstel om liaison aan te wijzen zien beide partijen als positief. Tegelijkertijd is het nuttig als gezamenlijk wordt opgetrokken richting VWS om belangen onder de aandacht te brengen.

Actie: (10)/(2e) zal nagaan wie namens het Centrum Infectieziekten bestrijding (CiB) bij het RIVM als accounthouder voor TNO kan optreden. Dit om het overzicht te bewaren, vragen/contacten te kunnen kanaliseren en in de goede context te plaatsen. Een naam zal nog worden doorgegeven aan TNO.

Daarnaast wordt geopperd om alle senior wetenschappers een keer op aantal dossiers samen te laten komen en af te stemmen.

- TNO meer gericht op private en RIVM meer overheid gericht op beleidsadvisering. Regulier overleg met de universiteiten zowel vanuit TNO en RIVM, moet worden voorkomen dat onderzoekers elkaar in de weglopen. (10)/(2e) geeft aan dat het feit dat TNO werkt met private partijen geen belemmering voor RIVM vormt om met TNO de samenwerking op te zoeken.

Self sovereign identity als voorbereiding op vaccinatie. Het meerwaarde dient een meerwaarde te hebben aldus het RIVM (privacy is niet zozeer het punt, maar maakt makkelijk dat het via telefoon kan).

Actie:

Verzoek om deze blockchain informatie van TNO toe te sturen om het te bekijken.

(10)/(2e) merkt op dat TNO polarisatie via onderzoekspublicaties ten alle tijden wil voorkomen, in deze tijd is het belangrijk dat er rustige gedegen instituten zijn die dit voorkomen. Het RIVM merkt op dat de felle onderstroom van kritiek zeker zijn weerslag heeft bij organisatie.

- Op het terrein van de fysieke leefomgeving is er veel samenwerking en weten de experts elkaar te vinden aldus (10)/(2e).

CE is soms als dossier lastig met alle verschillende partijen en tegelijkertijd is er soms afstand tot de inhoud. Het RIVM is opdracht gestuurd en dit betekent dat er een concrete opdracht (incl. financiering) waardoor het lastig is om tijdig te acteren.

Luchtkwaliteit geldt hetzelfde voor het RIVM, vanuit TNO viel de nieuwe aanbesteding niet gunstig uit.

Stikstof is een ingewikkeld dossier. TNO is onafhankelijke partij die participeert in de Hordijk, waarbij er de mogelijkheid is om te adviseren die handig uitkomt richting de toekomst. Stikstof deze tak van sport die meer bij WUR en RIVM ligt, maar voor alle innovaties zijn er andere partijen nodig zoals TNO. Stap voor stap kijken wat er met satellieten mogelijk is en samen een programma te maken en voorkomen dat iedere partij eigenstandig een onderdeel oppakt.

Erkend wordt dat er sprake is van traagheid vanuit de opdrachtgever. Dit betekent dat het RIVM scherp heeft wat nodig is en allang **had willen** acteren, maar het duurt lang voordat er een opdracht/geld voor vrijkomt. Nieuwe DG Stikstof is nieuw. (10)(2e) geeft aan eerst met LNV, WUR en RIVM een raamwerk op te stellen en vervolgens de overige relevante partijen erbij te betrekken. Deze stapsgewijze aanpak leidt niet tot traagheid, juist door advies van commissie Hordijk moet we voorkomen dat het algehele belang verloren dreigt te gaan.

TNO heeft kennis en meerwaarde aan modellenkant en wil niet als bijwagen fungeren, RIVM geeft aan dat TNO absoluut geen bijwagen is maar het moet wel passen in het gehele bouwwerk.

Actie:

(10)(2e) zal de uitkomst van dit gesprek as donderdag met WUR, RIVM en LNV terugkoppelen. En in gesprek gaan over de satellieten en modellering gaan TNO en RIVM in gesprek.

Bodem, grondwater en mariem; hier zijn ook samenwerking tussen TNO en RIVM en nieuwe kansen over (nieuw terrein) van schaarste en drinkwaterbonnen, ondergrond en vanuit het ministerie meer regie te pakken en minder bij de provincies over te laten. Er is hier al langer op samenwerken en kunnen we versterken. Concluderend op de thema's leefomgeving en public health is al langere samenwerking tussen TNO en RIVM bij infectieziekten minder.

Actie:

Mapping op stellen waar zit de expertise van TNO en RIVM maken en vervolgens na te gaan welke kansen er aan zit te komen.

Luchtkwaliteit zouden we breder de handen in een te slaan om gezamenlijk met KNMI, TNO, RIVM, CBS e evt andere partijen de keten te versterken en gezamenlijk naar de overheid 1 gezicht. Nadenken over een centre of excellence om zichtbaarheid en slagkracht naar de overheid te versterken. De samenwerking is nu goed maar slagkracht richting overheid kan sterker.

Samenwerking is nodig aangezien de kennis versnipperd is in Nederland en op Europese schaal. De kennis komt vanuit verschillende expertise waardoor het gehele stelsel complex.

In wezen zou de meta-vraag rondom luchtkwaliteit te herzien en te vereenvoudigen. Los van de expertise ook nagaan wie waaraan kan bijdragen (heeft welke expertise, netwerk).

Actie: Marina Wijngraad en (10)(2e) vanuit TNO en vanuit RIVM zal (10)(2e) dit terugkoppelen aan het centrumhoofd (10)(2e).

(10)(2e) geeft aan dat er op het terrein van jeugdgezondheid en volksgezond zijn er raakvlakken tussen TNO en het RIVM met weliswaar andere rollen en aanvulling van de verschillende expertise vanuit kennismaking verder te bestendigen. (10)(2e) wordt de nieuwe domeindirecteur V&Z van het RIVM en deze thema's en ook de gedragsunit valt ook onder V&Z.

Actie: kennismakingsgesprek met (10)(2e) zal (10)(2e) oppakken.

Het RIVM heeft beperkte ruimte om te programmeren. (10)(2e) spreekt liever van de translationale keten, waarbij het cruciaal is om de keten aan elkaar knopen en niet zozeer strikt onderscheid tussen fundamenteel of toegepast onderzoek.

In het Strategisch Programma RIVM (SPR) het eigen onderzoeksgeld is het voornamelijk investigator driven. Het SPR geld is beperkt en (10)(2e) geeft aan dat zeker door de Coronacrisis eerdere 'barsten' steeds duidelijker zichtbaarder worden.

TNO heeft zelf geïnitieerd Samenwerkings Onderzoek (SO) bestaat uit een bedrag van ongeveer kwart miljard waar een deel geoormerkt voor onderzoek TNO defensie en het overige is opdracht gestuurd onderzoek. Het eigen geïnitieerde onderzoek is cruciaal om onafhankelijk te werken.

TNO participeert in de kenniscoalitie, voor het RIVM is dit als Rijkskennisinstelling lastiger om te kenniscoalitie. Universiteiten wil liever inzetten op ongebonden onderzoek. Voorkomen moet worden dat de bestaande koek moet worden verdeeld i.p.v. groter wordt. Het is van belang voor NL is dat deze boodschap gezamenlijk wordt uitgedragen en dit dienen partijen als TNO en RIVM met rust en regelmaat over het voetlicht te brengen. Dit maakt het verhaal sterker en om het vertrouwen in de wetenschap te behouden. Kortom binnen de kennisketen is het van belang dat TNO en RIVM samenwerken en optrekken, zodat ieder zijn rol in de transnationale keten kan oppakken.

Actie:

Regulier bestuurlijk overleg met frequentie van een jaar, maar de eerst volgende keer binnen half jaar plannen bij TNO. (10)(2e) zal dit en Paulien Bongers zullen dit gezamenlijk oppakken.

Voor vragen of opmerkingen hou ik mij aanbevolen *.

Met vriendelijke groet,

(10)(2e)